

Kod szkolenia: **PMI/ACP**

Tytuł szkolenia: **PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP®)**

Dni: 3

Opis:

Adresaci szkolenia

Szkolenie adresowane jest do osób, które:

- mają związek z metodykami zwinnymi w codziennej pracy
- pragną uzyskać oficjalny certyfikat PMI-ACP
- uczestniczą w realizacji projektów jako członkowie zespołów projektowych
- są odpowiedzialne za decyzje strategiczne w stosunku do projektów
- zajmują się w organizacji audytem projektów
- pełnią rolę szefa lub członków zespołów Agile
- zajmują się projektowaniem, tworzeniem i testowaniem produktów
- chcą poznać zwinne metody zarządzania projektami wspierane przez PMI

Cel szkolenia

Zwinne zarządzanie projektami (Agile Project Management) nabiera coraz większego znaczenia i stanowi istotną umiejętność w obecnym świecie zarządzania projektami. Praktycy coraz częściej decydują się stosować podejście zwinne realizując z sukcesem projekty, demonstrując przy tym szeroką wiedzę z zakresu technik oraz znajomości podejścia agile.

Szkolenie przygotowuje do zdania egzaminu (PMI-ACP)®, skupiając się na:

- Przekazaniu praktycznej wiedzy na temat metodyk zwinnych
- Przedstawieniu charakterystyki i różnic między poszczególnymi metodami Agile
- Oswojeniu ze specyfiką pytań egzaminacyjnych i omówieniu praktycznych przykładów ilustrujących zdobytą wiedzę
- Nauczeniu wykorzystania 10 narzędzi i technik, oraz 43 umiejętności, których znajomość jest wymagana na egzaminie
- Przeprowadzeniu uczestników przez cały cykl życia projektu w Agile
- Dostarczeniu dobrych praktyk w wymagających obszarach, np. skalowanie metod zwinnych na duże projekty, współdzielone zespoły, czy portfel projektów Agile
- Przekazaniu wiedzy na temat metod planowania, szacowania i priorytetyzacja wymagań wg. Agile
- Pełnym przygotowaniu do zdania egzaminu

Mocne strony szkolenia

- W celu jak najlepszego wsparcia i pokierowania nauką kandydatów, realizujemy intensywny, modułowy kurs, obejmujący wszystkie tematy objęte zakresem egzaminu na certyfikat PMI-ACP®. Kurs prowadzony będzie w formie warsztatu, w sposób ułatwiający skuteczną naukę samodzielną. Uczestnicy będą również mieli możliwość sprawdzenia swojej wiedzy na przykładowych pytaniach, tak aby potrafili zrobić użytek zarówno ze swojej wiedzy, jak i technik zdawania egzaminu.
- Podczas szkolenia zapewniamy podstawy teoretyczne, konieczne do podejścia do egzaminu. Wyjaśniamy narzędzia i techniki oparte na przykładach z życia, które ułatwiają ich zrozumienie, w czym pomaga nasz trener/wykładowca, posiadający ponad 10 lat doświadczeń w dziedzinie agile.
- Trener posiada certyfikaty PMP® i PMI-ACP® i ma wieloletnie doświadczenie w metodykach predykcyjnych, jak i adaptacyjnych (Agile).
- Szkolenie to nie koncentruje się na jakimś konkretnym podejściu zwinnym (Agile), ale dostarcza szerokiej wiedzy i znajomości najważniejszych istniejących na rynku metodyk, czy ram pracy (ang. framework).

Po ukończeniu kursu uczestnicy nabywają następujące umiejętności:

- Zrozumienie procesów zarządzania projektem metodami „zwinnymi”.
- Dogłębne zrozumienie procesów, narzędzi i technik metodyki Agile
- Praktyczne doświadczenie w pracy według metodyki SCRUM
- Praktyczną wiedzę potrzebną do samodzielnego wdrożenia metodyki SCRUM w projektach.
- Informacje na temat egzaminu (PMI-ACP)®, porady odnośnie zdawania
- Wszystkie obszary wiedzy metodyki Agile potrzebne do uzyskania certyfikacji

Program tego szkolenia pokrywa cały zakres wiedzy wymagany do zdania egzaminu PMI-ACP®, oswaja ze specyfiką pytań egzaminacyjnych i omawia praktyczne przykłady ilustrujące zdobytą wiedzę. Odbycie tego szkolenia dostarcza również 21 godzin szkoleń związanych z Agile wymaganych do podejścia do egzaminu. Słownictwo używane na szkoleniu jest angielskie, zgodnie z językiem egzaminu.

Wymagania

Rekomendowane jest min. roczne ogólne doświadczenie w zwinnej pracy projektowej niezależnie od pełnionej roli.

Brak formalnych wymagań wstępnych.

Zalecane jest zapoznanie się z ogólnie dostępnymi podstawami Agile.

Aby podejść do egzaminu PMI-ACP, należy spełniać wymagania certyfikacji PMI-ACP.

Znajomość angielskiego na poziomie B2.

Parametry szkolenia

3 * 8 godzin (3 * 7 = 21 godzin netto) Odbycie tego szkolenia dostarcza również 21 godzin szkoleń związanych z Agile wymaganych do podejścia do egzaminu. Udział w szkoleniu pozwala na uzyskanie 21 PDU (Professional Development Unit). Ilość punktów PDU przyznawana w każdym z obszarów PMI Talent Triangle jest następująca: Technical Project Management – 15, Leadership – 4, Business & Strategic skills – 2.

Metody szkoleniowe

Szkolenie jest prowadzone w formie wykładu, ćwiczeń i warsztatów i dodatkowo zawiera

również wiele innowacyjnych metod nauczania (m.in. symulację testów). Dzięki licznym przykładom i podsumowaniom uczestnicy szkolenia będą mogli efektywnie wdrożyć zdobytą wiedzę do codziennej pracy.

Program szkolenia:

DZIEŃ 1

1. Wprowadzenie do warsztatów szkoleniowych

- Powitanie uczestników – zasady, przerwy, pytania, wzajemne poznanie się.
- Identyfikacja oczekiwań i doświadczenia uczestników.
- Przedstawienie głównych celów i agendy szkolenia

2. Omówienie egzaminu i certyfikacji PMI-ACP®

- Warunki podejścia do egzaminu
- Zakres merytoryczny egzaminu
- Kryteria oceny

3. Wprowadzenie do Agile

- Historia i geneza Agile
- Manifest Agile i jego główne zasady
- Model tradycyjny a model iteracyjny cyklu życia projektu
- Rozwój podejścia Agile, idea i kluczowe zasady
- Metodyki zwinne (SCRUM, XP, Lean)

4. Podstawy Scrum

- Role
- Artefakty
- Ceremonie

5. Zarządzanie pracą Product Backlog



- Innowacyjne techniki zbierania wymagań
- Techniki estymacji zadań
- Techniki priorytetyzacji wymagań

6. Test

DZIEŃ 2

7. Zarządzanie produktem

- Rola Właściciela Produktu
- Wizja produktu
- Wymagania i zakres
- Zarządzanie jakością produktu

8. Praca w zespole Scrum

- Relacje w zespole
- Komunikacja
- Zadania ScrumMastera
- Zarządzanie vs Przywództwo w Agile
- Interesariusze

9. Model zarządzania projektem wg Agile

- Omówienie modelu realizacji projektu
- Śledzenie i monitorowanie postępu projektu
- Wykresy spalania (burndown oraz burnup charts)
- Zarządzanie komunikacją
- Zarządzanie zespołem i kluczowe umiejętności interpersonalne
- Zarządzanie ryzykiem



- Agile PMO
- Kończenie projektu

10. Test

DZIEŃ 3

11. Szacowanie projektów

- Cele szacowania
- Metody zwinnego szacowania
- Współpraca z zewnętrznym dostawcą

12. Retrospekcje

- Cele retrospekcji
- Przykładowe scenariusze retrospekcji

13. Monitorowanie projektu

- Wykresy spalania (burndown oraz burnup charts)
- Kończenie projektu

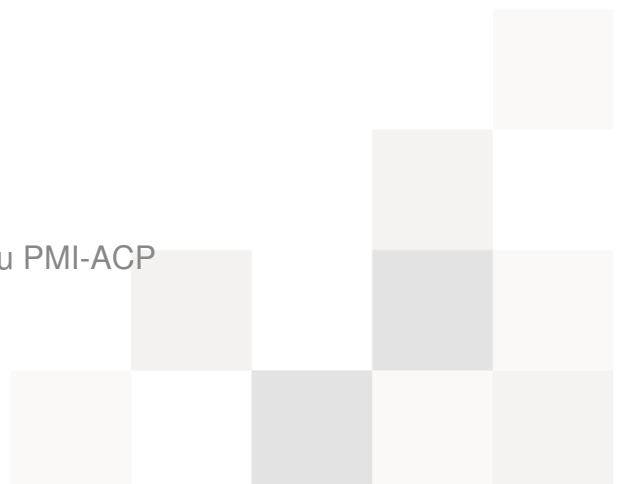
14. Lean & Kanban & ScrumBan

- Odchudzanie procesów
- Lean Software Development
- Kanban in Software Development
- ScrumBan

15. Kodeks etyki

16. Jak zdać egzamin?

- Sposoby przygotowania do egzaminu PMI-ACP



- Omówienie przydatnych materiałów
- Dobre praktyki na egzaminie
- Przykładowe pytania

17. Test

