

Kod szkolenia: **PM/CCPM**

Tytuł szkolenia: **Zarządzanie projektami wg metody Łącucha Krytycznego - CCPM**

Dni: 2

Opis:

Adresaci Szkolenia:

Specjaliści ds. planowanie i realizacji projektów, członkowie zespołów projektowych, kierownicy projektów, menadżerowie wszystkich szczebli zarządzania, członkowie i menadżerowie Biura Zarządzania Projektami.

Cel szkolenia:

Szkolenie zapoznaje Uczestników z techniką planowania i realizacji przedsięwzięć opartą na metodzie łańcucha krytycznego (CCPM – Critical Chain Project Management). Zakres szkolenia obejmuje nie tylko elementy teoretyczne ale skupia się na praktycznym wykorzystaniu metody CCPM podczas planowania przedsięwzięć. Dodatkowo przedstawione zostają przykłady zastosowań metody w koordynacji realizacji wielu projektów, które mogą być wykorzystane w Biurach Zarządzania Projektami.

Celem szkolenia jest wyposażenie uczestników szkoleń w wiedzę i narzędzia pozwalające na efektywne planowanie, realizację i koordynację zarówno pojedynczego projektu jak i wielu prowadzonych w organizacji przedsięwzięć.

Korzyści dla uczestników:

Na poziomie wiedzy:

- uczestnicy szkolenia zdobędą nową wiedzę na temat planowania i realizacji projektów z wykorzystaniem metody CCPM,
- poznają nową technikę optymalizacji harmonogramów realizacji przedsięwzięć oraz sposobów ustalania czasu trwania poszczególnych zadań w projekcie,
- uczestnik będzie znał zasady przygotowania i koordynacji projektów zgodnych CCPM,
- uczestnicy szkolenia uzyskają wiedzę z zakresu koordynacji portfela projektów przy pomocy metody łańcucha krytycznego.

Na poziomie umiejętności:

- uczestnicy szkolenia zdobędą praktyczną wiedzę z zakresu planowania i realizacji

przedsięwzięć,

- uczestnicy będą potrafili sprawnie zastosować poznane metody i narzędzie w koordynacji projektu jak i portfela projektów,

Na poziomie postaw:

- uczestnicy uświadomią sobie możliwości i korzyści z podejścia metodą CCPM do planowania przedsięwzięć

Parametry szkolenia:

2*8 godzin (2*7 godzin netto) wykładów i warsztatów.

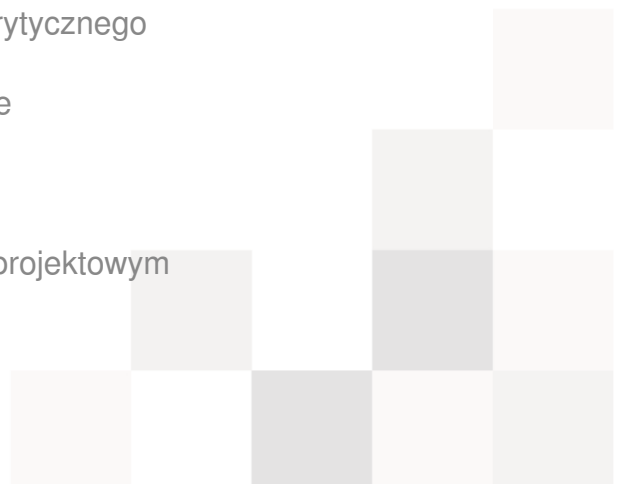
Wielkość grupy: maks. 8-10 osób.

Kurs ma formę wykładów przeplatanych dużą ilością ćwiczeń warsztatowych oraz przykładami z rzeczywistych projektów. Metody dydaktyczne:

- wykłady (wprowadzenie do zagadnienia/systematyzacja materiału/podsumowania)
- ćwiczenia
- quizy/testy
- dyskusje grupowe (wymiana doświadczeń na forum grupy)

Program szkolenia:

- Planowanie tradycyjne i źródła problemów w tradycyjnym planowaniu projektów
 - Syndrom studenta
 - Prawo Parkinsona
 - Zależności między zadaniami
 - Filozofia gotowości na sztywny termin
 - Wielozadaniowość
 - Dodawanie buforów czasowych na kolejnych poziomach planowania
- Teoria Ograniczeń (TOC - Theory Of Constraints)
 - Trochę teorii o Teorii
 - Praktyczne zastosowanie i wykorzystywane rozwiązania TOC
- Zarządzanie Projektem według Łańcucha Krytycznego
 - Podstawy Łańcucha Krytycznego
 - Praktyczne zastosowanie w projekcie
- Zarządzanie Projektem według Łańcucha Krytycznego
 - Podstawy Łańcucha Krytycznego
 - Praktyczne zastosowanie w projekcie
- Zastosowanie buforów
 - Bufor projektu, zasilający, zasobów
- Planowanie pracy dla jednego projektu
- Zarządzanie projektami w środowisku wieloprojektowym
 - Analiza wąskich gardeł



- Synchronizowanie wielu projektów
- Niwelowanie wielozadaniowości
- Kontrolowanie projektu i portfela projektów w metodzie Łańcucha Krytycznego

